

哈尔滨音乐学院“十四五”发展规划 和二〇三五年远景目标纲要

“ ” 滨 ，
， 、 、
。 步
， 按 《
标 》 《
标 》
《 “ ” 》 ，

63 , 本、 、博 层
226 才, 90% ,
。 。
—— 步 。 步
, 。
4 、 26 、
48 , 300 ;
39 ; 表 90 ;
20 部 。
—— 。 ,
才 本、 、
,
。 2 博 、 1 博
, 1 、 2 才 、 1
, 1

， 3 ， “ ” 才 3 ，
2 。

、 、 、
—— 办 。 “ ” “ ” ，
彼 堡 。

， ，
班、 、 ， 。

—— 。
， 滨 “ ” ，
滨 办 “ 滨 比 ” “ 比 ”

， 办
30 ， 办 “ ” “ ” “ ”
” 百 。

—— 保 。 步
， 办 、 、 、
参 ，

不 。

备 备，
保 。 ， 8 ， 财
安 。

—— 。

， 本保 。

、 、 、 、 、 “

， 。”

”

本 。

2. 面临的发 环境

——

“ ” ，

， 2035

、 才 ， 才

标 ，

。 《

标 》

部 ， 、 、 、 、

、 。

——

“ ” ， ，

步 ， 边 ， 滨 “

” ， ，

办 ， 才

， ，

， ， 。

， 本， ， “
， ” ， 才 ， 办
， ， “ 、 、 、
” 才， “ 、 、 、
”
，
，
。

2. “ ” 期 发 基本

—— 。
， 办 ，
本保 。
—— 。 ，
、 、 、 ，
本 ， 、 、 ，
。

—— 。把
， ，
。

—— 。 不 ，
， ，
、
， 变 、 。
—— 。 、 、
布 、 ， 、 补 板、

、安
3. “ ” 期发 目标。 “
” “ ” “
” “ ” “ ”
， 2025 ， 办
“ 、 、 ”
。
—— 。 办 ，
， 、 北
。
—— 。 办 ， 拔
才
“ - 一本 - 一博 ” 才
。
—— 。
，
。
—— 。
， 步保 北
， 步
。
—— 才 。 并 ，

、 、 、
。 ——— 才 、 层 、
、 步
。 ———
、 、 、
滨 “ ” 、 北
步。
——— 本 边 、 、 、
。 ———
、 安 、 本
、 步
。 ———
、 、 、 、
、 、 、 、
4.二 三 年 发 景目标。 办 标
、 办 、
、 本 “
、 、 ” 标。
、 本

； 本 ， 拔 才
；
， ；
， ；
办 ，
； 才 ，
；
、 ； 办 ，
。

三、全 实 学改 ， 提 人才培养

“ ” ， 办 、
、
、 保 、
、 本 博 才
。

1. 落 立德 人根本任 。 才

、 、
、 爱 、
、 、
班 。 “ ” 标，
、 参 、
、
。

。 ，
，
，
2. 创 人才培 模 。 才 案， “ ”
， 拔 才 、
才 ，
才 。 ， 、 、
才
() 。 本 “ 、
” “本- -博 ” “ ” 才 ，
“ + ” “ + ” “ + ”
才

3. 化教 教 改革。 、 层
、 、 ，
。
、 “
” “ ” ，
、 才 。 版
“ 材” ，
、 材、 。 2025
。

4. 善 量保 建设。
才 才 拔 ，
“ - ” “ 博 ” 博 拔
、 - - ，把 才 。

标，拔、本、层， “ 才 ” “拔 表 才 ” ， 拔 才 表 才。

3. 打 “ 流 科 创 品 牌 ” 。 ， “ 滨 ” “ 保 ” ，

。 ， 滨 “ ”

4. 打 “ 流 科 人 才 队 ” 。 “ 才 ” ， 层 才 ， “ ” “ 表 ” ， 才 才。

， 备 “ ” 补 、 ， 把 北 才 。

5. 打 “ 流 对 俄 交 流 高 地 ” 。 彼 堡 办 ， ， “ ” ，

北 。

六、 入 推 人 才 强 战 ， 加 快 师 伍 建

“ ”， 才 “ ”
， 才 、 、 保
， 、 、 、
， 。

1. 进 德 风建设。
办 ， 把 标 ，
“ ” 。 ， 。
， ，
、 。

2. 化人才 进机 。 才
， 才 ， 步 才 ， 采
办 ， 才， 才，
才， 2025 ，
210 。 ， 2025 ，
() 比 95% 、
博 比 30% ， 50
比不 80%。
、 。

， 、 、 班。
3. 健全人才培 。 “ 才、
才、 备 才” 才 ，
。 ，
、 ， 。
“ + ” ， 博 。

4. 善教 队 管理 。
 ， 才 ， 才
 。 ， “ ” ，
 、 、 报、 才 ，
 。 ，
 、 、 、 、 、 ， 拔、 、
 。 保 ， 才 。

七、全 化对俄合作办学，提 学 国 名度
 “ ” ， 步
 、 、 ， 、
 层 、 ， “ ，
 ” ， 办 。

1. 化对俄教 合 交流。 彼 堡
 办 ， 、 、 、
 。 ，
 。 才 ， 才
 层 ， 本 。

， 办 。

， 、
 。 才，

2. 进对俄 乐 化交流。 ，

别。办“ ”
， 、 班、
， “
” 北。
， 、 ，
，
。

3. 扩大国际交流合 。
本、 北 、
， 才 ， 不
。
层 ， 。把
才、 ，
办 、 办 班、 ，
才 。

八、持 优化内 ， 完善 体 建
，
边 、 、 、
。

1. 高 法 平。
步 部 。
， 办 ，
， 《 滨 》
、 层 、 、 ， 保

6. 高 化建设 平。

，
、 安 保 、
。 2025 ， “ ” 、

7. 化平安 建设。 安 ，
安 ， 。 安 ，
，
。 安 保 ，
， 安
。 保 ， 保 。

十、全 加强党 建 ，为实 “十四五” 划和二〇 三五年 奋

，
， “ ” 标
保 。

1. 坚持和加强党的全面领导。 把 、 、
策、 班 、 、保 ， “ ”、
“ ” 、 “ ” ，
保 ，
保 。

百 宝 ， 、 部
， 不
、 ， 不 。

2. 进全面从 党。

，
，不 把
。
，
策、 策。
部、 ， 部
部本 ， 部
部、 部 。 层
部
层
。
，
， 不 八
，
败 ，
、 ， 不 、不 、不
。
、 。

3. 加强民 建设。

， 保
参
，
，
，
按
、
、
参 。 表 、 表
，

并 步

4. 健全 监督评估机 。按 本 部 ，

， ， 保 “ ” 策部

。

。

：

部 、 层 ；

标 标 。 ， ，

保 标 ；

， 按 ， 标 。

“ ” 标， ，

， 。

，

， ， ， 标

， “ 、 、 ”

！

表:

哈尔 乐学 “十四五” 主 办学指

	标		2020	2025	
才		本	518	950	
			250	330	
		博	64	120	
	拔	才	0	25-35	
			85	210	
		层 才	0	2	
			1	2-3	
			0	2-3	
			1	5	
			0	1-2	
			0	2	
			0	1	
			1 ()	1 ()	
材			0	1	
			1	2-3	
		“ ”	0	20	
			0	2-3	
			0	1	

		0	2-3	
	材	3	10-15	部
()		—	5	
	部	—	25	
		—	100	
		—	10	部
	比	—	5	
	比	—	2	
	比	—	15	
	比	—	5	
()	()	0	1	
		1	2	
		1	2	
		8	18-23	
		0	5	